

明星门店为啥难逃短命魔咒？

●现象

由艺人陈赫创建的贤合庄卤味火锅北上广深门店全部关闭

●魔咒

夏雨、杨坤等人参股的“牛角村”，今年3月新增3条被执行人信息，被执行总金额超71.31万元；胡海泉是“本官的茶”联合创始人，今年3月，“本官的茶”关联公司被列入经营异常名录；与艺人关晓彤关联的茶饮品牌“天然呆”曾因特许经营合同纠纷被诉；薛之谦曾担任股东的上上谦关联公司，早在2021年新增注销备案，注销原因为决议解散……

●专家

明星热衷于创建餐饮品牌是为了利用自身的人气与影响力来实现营收转化与变现，往往在褪去明星光环后露出运营管理短板

又一家明星餐饮倒闭了！

据媒体报道，由知名艺人陈赫创建的贤合庄卤味火锅(以下简称“贤合庄”)北京门店已全部关闭。原位于龙湖长楸天街的门店目前已换成巴奴毛肚火锅，这也是当时贤合庄的北京首店。除了北京外，包括上海、广州、深圳的贤合庄均已全部关闭。

实际上，明星门店“短命”的声音一直不断，往往在褪去明星光环后露出运营管理短板。从品牌长远发展来看，明星的光环效应不可能让餐饮经营者一劳永逸，经营品牌才是长久之道。

A 现状

北上广深门店全关
门店下降80%左右

除了北京外，上海及贤合庄总部所在的成都目前也已无营业门店。

而贤合庄广州门店也均已关闭。根据贤合庄广州加盟商此前提供的数据，贤合庄在广州曾经至少有19家门店，包括正佳店、岗顶店等。另外，深圳门店已全部歇业，原址部分外部装潢仍在，但店内已人去楼空，桌椅一片狼藉，有个别门店已被其他餐饮品牌接手，不再挂着“贤合庄”的牌子。

耐人寻味的是，当问及目前品牌是否还在继续开放加盟业务时，贤合庄总部相关工作人员表示加盟业务并未暂停，一直在对外招商。贤合庄的官网上也一直在为加盟招商做广告。

据窄门餐眼数据显示，贤合庄现有门店238家，开业中215家，其中23家暂停营业，门店主要在三四线城市。而当前的门店数量与高峰时相比，下降80%左右。

B 发展

一年疯狂开店超800家
狂揽数亿加盟费

贤合庄由演员陈赫、主持人朱桢、歌手叶一茜一手创立的品牌，首个门店于2015年5月在陈赫家乡福建福州开业。不过经营状况并不良好，甚至一度传出倒闭消息。

2019年，一个重要的角色——四川至膳品牌管理有限公司(以下简称“至膳”)的出现，使得贤合庄的经营状况发生改变。2019年6月，至膳与陈赫一方，共同成立成都市贤合庄品牌管理有限公司，运营贤合庄餐饮项目，双方分别持有51%和49%的股份。

在陈赫站台下，贤合庄曾获得徐峥、黄渤、李宇春、高圆圆、郑恺等一众明星的吆喝和打气。

2020年，在明星效应之下，贤合庄开启飞速狂奔的模式，在2021年下半年门店数量一度超过800家。根据公开报道，贤合庄对外加盟费在40万元/家左右。换句话说，贤合庄仅加盟费就收了至少3.2亿元。

虽然加盟费在40万元，但是一家贤合庄的开张却要数百万的投资。

以贤合庄中等规模(350平方米)的投资预算计，并考虑到房租、人工和材料等运营支出，一家店的投资至少需要200多万。

但是很快，因为服务态度差、食品安全等问题，消费者不再买单，很多加盟商开店后一直处于亏损状态。2022年5月，因为无力经营，很多加盟商选择集体维权。

2022年5月12日，据国家企业信用信息公示系统显示，火锅品牌福建贤合庄背后公司——福建省贤合庄餐饮投资管理有限公司，更名为福建省贤合庄餐饮有限公司，同时，福建贤合庄品牌管理合伙企业(有限合伙)退出股东行列，海南亚广丰品牌管理合伙企业(有限合伙)变更为新股东。

简单来说就是，陈赫已退出贤合庄的股东行列。陈赫这一行为一度冲上热搜。

对于加盟商和消费者的质疑，陈赫曾发表声明称会始终保持创始人的身份和所有门店的加盟商携手共进。

C 调查

主打“明星路线”
很多明星门店“不好过”

据媒体调查报道，有近62%的明星开店选择餐饮



业，然而，与低成本、高回报形成鲜明对比的是近年来明星餐饮店屡屡曝出的口感差、服务差、价格贵、加盟商集体维权等事件，像杭州的两家贤合庄火锅在平台上的评分仅有3.7和3.8分。

据九派新闻，今年3月，明星面包店“牛角村”新增3条被执行人信息，被执行总金额超71.31万元，执行法院包括北京市朝阳区法院、北京市大兴区法院。据悉，该企业是以制作销售牛角包为主的烘焙连锁企业，并主打“明星路线”，明星夏雨、杨坤等人参股，谭晶、蔡国庆等艺人曾为其站台支持。

同样在3月，曾因偷税被罚的“本官的茶”关联公司广州本官餐饮服务有限公司因通过登记的住所或者经营场所无法联系，被广州市番禺区市场监督管理局列入经营异常名录。本官的茶官网显示，胡海泉为该公司旗下茶饮品牌“本官的茶”联合创始人。胡海泉曾通过广州江泉投资有限公司持有该公司股份，于今年1月6日退出公司股东序列。

与艺人关晓彤关联的茶饮品牌“天然呆”也未逃魔咒，曾因特许经营合同纠纷被诉。

而早在2021年，上上谦关联公司上海上谦餐饮管理有限公司新增注销备案，注销原因为决议解散。据了解，本次清算组成员为李渊林、王彦军以及薛之谦父亲薛良园，登记机关为宝山区市场监督管理局。2012年至2019年期间，知名艺人薛之谦曾在上海上谦餐饮管理有限公司担任股东。

D 观察

赚到加盟费就退出股东
明星门店早已成资本游戏

据北京商报，在IPG中国首席经济学家柏文喜看来，此前明星热衷于创建餐饮品牌是为了利用自身的人气与影响力来实现营收转化与变现。贤合庄等自带明星光环的餐饮门店出现经营问题，主要是由于这些品牌未基于产品创新提升性价比，注定只能成为阶段性的热点，难以持续。

柏文喜表示，艺人以创始人身份示人吸引大量加盟商后退股的行为，能够在其利用影响力变现后降低法律风险，但同时也会对自身名誉形象造成负面影响。对于看中“明星效应”的加盟商而言，还需充分考量明星效应的商业转化效果、持久性和潜在风险等。

另外一位业内人士指出，对于明星餐饮而言，若想长久经营下去，艺人自身形象、门店食安以及服务质量等方面的管理都是关键。

据九派新闻，3月22日，丰科万达广场牛角村工作人员表示，不是本店所办理的储值卡均不能使用，“直营店全跑了，我们是加盟店，从去年12月就联系不上总公司，他们还拖欠我们几十万货款未结，我们也在打官司。”

瀚新财经指出，有了操盘手的资本运作与风险把控，加之复制性高的行业特征与明星的巨大影响力快速打出品牌，进而大量吸收加盟商入局，通过赚取高额加盟费的方式，一棵披着明星餐饮外衣的“摇钱树”很快便养成了。

可见，明星门店已然成为了一场资本游戏。

本报综合消息

“老赖”轻信黄牛代购机票“包飞包过”？

近日，记者发现，在网上仍然活跃着一些自称能为限制高消费的失信被执行人提供购买机票服务的“黄牛”，号称“包飞包过”。这些需要此类服务的“老赖”明明有钱，却拒不履行法院的判决，还想通过各种手段规避执行，逃避法律的制裁。

记者了解到，这些失信被执行人确实通过不法手段买到了票。近日，在北京首都机场已有多人因妄图“钻空子”被警方拘留。

▲ 代购机票号称“包飞包过”

被限制高消费的失信人员按规定无法购票乘坐高铁和飞机出行。但记者搜索发现，目前网上仍有人收费为被限制高消费的失信人员代购机票。在QQ上仍存在“限高失信高铁”群，有新成员进群，群主或群管理员会发信息让有需要的群添加微信，并宣称“一把过，随时出行”。

在该QQ群，有人咨询“美国能飞吗”，群主回复“联系群主出行”。还有多人询问“高铁出票有没有被抓的风险？”“限高(限制高消费)，澳门航空还是可以买吧？”还有人询问，能否用护照自己购票，有群成员表示，试过用护照买机票和高铁，都不行。

添加群主微信后，记者咨询被限制高消费人员能否代购高铁票和国内机票。对方回复“可以”，但只能买机票，无法买高铁票。对方称，只要提供出行人的身份证或护照，可以买东航、南航、上航、吉祥航空等多家航空公司的全价票，需要加700元代购手续费；可购买国航、深航的折扣机票，机票费加上代购手续费约1600至2500元；国际票也可以出，票价以官网票价为基准。根据目的地不同，代购手续费从1000元到2000元不等。“一手渠道，一把过，可APP订票，真实有效，介绍客户有优惠。”

另一位机票代购人员告诉记者，被法院限制高消费的失信人员通过中介购买高铁票基本不可能，国内航班的票就算有特殊渠道买成功了，乘坐飞机也有被拦截的风险。“国内航空公司不行，我们不代购这类机票”。

▲ 机场警方已拘留多名“老赖”

记者从首都机场公安了解到，2023年5月18日，失信人员叶某在首都机场3号航站楼安检时被工作人员查出，其手续不符合相关规定，安检现场的民警敏锐发现了其中的“猫腻”，依法将其传唤至首都机场东区派出所接受询问。

“您好，请说一下您的护照号码？”面对首都机场工作人员的询问，旅客叶某明显慌张起来“我的护照号码是……”断断续续报出护照号码后，叶某就语塞了。

经过民警进一步调查发现，叶某在使用本人身份证进行购票时，购票平台提醒其为限制高消费人员，无法购票。于是叶某便通过“黄牛”，使用护照并篡改号码欲规避“限高令”购票乘坐飞机，在安检现场被警方查获。叶某对其违法行为供认不讳。

无独有偶，2023年5月25日，首都机场东区派出所再次查获一起失信限高人员通过“黄牛”篡改护照号准备乘坐飞机案件，目前李某已被首都机场警方依法行政拘留。

5月25日9时许，首都机场3号航站楼工作人员在检票过程中发现一名旅客过检时，其护照信息和订票信息不符，询问原因时该旅客前言不搭后语，工作人员随即报警。经查，该旅客李某已被法院列为限高失信人员，无法购买机票乘机。为了能够乘坐飞机，李某通过篡改护照号的方式购买了5月26日北京飞武汉的机票，令李某没有想到的是这一行为被工作人员发现了。

随后，依据《中华人民共和国治安管理处罚法》第二十三条第一款第(一)项之规定，给予上述人员行政拘留十日的处罚。

据首都机场公安局北京首都国际机场东航站区派出所民警介绍，在日常工作中，轻信黄牛，妄图蒙混过关的“限高人员”并不在少数。

民警透露，在此前办理的案件中，“限高人员”往往通过“黄牛”进行购票，主要方式有两种，一种是重新补办护照，变更护照编码，试图“钻空子”；另一种方式，就是通过第三方购票软件及其他非法途径进行购票，以上两种方法购票后的登机牌，往往与正常身份证购票的登机牌有着明显差别。殊不知，“限高人员”这种购票方式属于掩耳盗铃，机场人脸识别系统及民警都会对此类行为的乘客进行进一步审查和信息比对。

▲ 对“黄牛”顺藤摸瓜露头就打

据悉，最高人民法院于2023年5月19日召开新闻发布会，通报了2022年全国法院执行工作情况，并回应了社会关注的热点问题。其中，针对一些限制失信被执行人利用漏洞，找“黄牛”买票，乘坐飞机、高铁的行为，最高法相关负责人表示，这属于典型的规避执行行为。

最高法相关负责人透露，近期，最高人民法院计划将被执行人违反限制高消费规定乘坐飞机、高铁的名单进行全面调查核实，结合调查结果和案件实际情况，依法依规开展打击行动，包括采取罚款、拘留等措施，直至追究其拒不执行判决、裁定罪刑事责任。同时，对“黄牛”顺藤摸瓜、露头就打，依法依规开展打击。

最高法相关负责人还强调，罚款、拘留、追究刑事责任构成一个层层递进的惩戒体系，对不同情节的拒执行为施以相应惩戒，体现强制执行严格规范公正文明特点。根据法律和司法解释规定，对人民法院的生效判决、裁定，有能力执行而拒不执行，情节严重，依法构成拒不执行判决、裁定罪的，将受到刑事处罚。未构成刑事犯罪的，可以视情节通过罚款、拘留等方式进行教育、惩戒。对拒绝报告或者虚假报告财产、违反限制高消费令等被执行人而言，如果被采取罚款、拘留等强制措施后仍拒不执行，严重妨害司法秩序，损害债权人的合法权益的，司法机关可以依法追究其拒不执行判决、裁定罪刑事责任。

本报综合消息