

奋力开创医疗集团高质量发展新局面

——西宁市第一医疗集团2023年工作综述



本报记者 悠然

1 党建引领 促业务
不断激发改革活力

集团党委把牢“围绕中心、建设队伍、服务群众”职责定位,以主题教育为牵引,全面加强党的建设,持续推动党建和业务工作深度融合,为集团健康发展提供政治保障。围绕“学思想、强党性、重实践、建新功”总体要求,严格落实第一议题制度,充分发挥党委学习引领示范作用,采取党委带头“深学”、支部集中“研学”、党员个人“自学”、

轮训辅导“促学”、实地参观“践学”、随机检查抽查“督学”等形式,开展主题党日活动,把握核心要义。同时,聚焦集团高质量发展的突出问题,紧扣人民群众看病就医的“痛点、堵点、难点”,确定调研专项课题1个,集团主要领导带头破题、班子成员主动领题,深入基层一线、项目工地、病房诊室、群众身边,扎扎实实了解群众需求、破解发展难题。

2 抓质量 优环境
推动医疗事业高质量发展

集团围绕“三个转变、三个提高”,大力开展公立医院高质量发展促进行动和三年攻坚计划,加快集团各级医疗机构发展转型升级。开展“三个一批”(引进一批、培养一批、支援一批)人才队伍建设。2023年集团招聘238名工作人员,其中硕士研究生11人;直接引进学科带头人和技术骨干3名,依托“昆仑英才”“引才聚才555”等政策申报省外知名医院21名专家,通过引智项目邀请2名德国专家,来总院开展帮扶活动,打造全市医疗健康高水平人才高地,让医学人才在集团顺心工作、安心创

业。同时,2023年总院和分院临床路径管理分别为36962例、36405例,入径率、完成率均在99%以上;集团总院开展日间手术项目3888例,日间手术占择期手术的比重达44.72%,远超10%的要求,在青海各医院中名列前茅,有力提升集团医疗质量安全管理精细化、科学化、规范化程度。扎实推进多学科诊疗、远程医疗等服务模式;深化护理服务“三贴近”,不断落实责任制整体护理,开设护理门诊,为患者提供医学照护、病情观察、协助治疗、健康指导等身心整体护理服务。

3 提能力 优举措
联动完善分级诊疗

集团总院围绕以优质资源扩容和均衡布局为突破口,深入实施区域医疗能力“攀高峰”计划,着力推进集团整合性医疗服务体系建设。全力争创国家呼吸与危重症医学科、老年医学科国家级重点专科建设,顺利完成心血管内科、皮肤科省级重点专科建设,在建神经医学中心省级重点专科,完成市级重点专科建设1个。下大力气做强分院骨科室,一分院儿科完成省级重点专科建设,急诊、心血管内科、重症医学科完成省县共建县级临床特色专科建设,神经疾病科被立项为

高海拔地区医疗服务能力建设项目。健全集团内逐级下沉“帮包”机制,2023年度三家分院长期下派专家29人次,临时下派医务、管理人员2079人次,帮助乡镇卫生院开展教学查房77次,推广基层适宜技术91项,开展远程会诊394例,带动基层能力提升。22.22%家乡镇卫生院达到国家推荐标准,乡村医生具备大专以上学历占比达61.42%,乡村医生执业助理医师以上资格占比25.26%,基层诊疗量连续多年保持在60%左右,群众健康“守门人”作用日益显现。

2023年,西宁市第一医疗集团门诊急诊总量较去年上升了31.68%;

2023年,22.22%家乡镇卫生院达到国家推荐标准;

2023年,西宁市第一医疗集团总院开展日间手术项目3888例;

2023年,救治35种大病患者1862人,救治率达100%。

……

一年来,西宁市第一医疗集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持新时代卫生健康工作方针,认真贯彻省第十四次党代会和省委十四届四次全会精神,按照市第十五次党代会部署要求,以主题教育为契机,动员集团上下驰而不息、鏖战不停、笃定前行,聚力在现代美丽幸福大西宁建设上走在前作表率。

一年来,集团应邀参加全国2023年健康中国发展大会,“以健康服务共同体建设推进医防协同深度融合”作典型案例交流发言,集团改革经验进一步巩固。依托集团服务体系,强化急诊急救“五大中心”建设,将急危重症救治能力延伸至县域基层,完善了集团胸痛、卒中联合救治网络,实现信息一体化、救治精准化、方案精细化、院前院内闭环化,提升县域整体急危重症救治能力。同时,在全面落实药品耗材国家、省级集中带量采购的基础上,对未纳入集采的耗材进行集团统一带量采购议价工作,最高降幅达50%,有效降低患者就医负担。

一年来,基层医疗机构管理水平得到全面提升,集团27所乡镇卫生院全面达到优质服务基层行基本标准,6所乡镇卫生院达到推荐标准,1所社区卫生服务中心达到社区医院标准。提前完成“十四五”规划中乡镇卫生院普遍达到服务能力基本标准的目标。

4 抓巩固 促衔接
全面推进乡村振兴

全面落实集团党委关于巩固拓展健康扶贫成果同乡村振兴有效衔接的部署,坚持以人民为中心,助力乡村振兴战略全面推进,不断增强广大群众对健康的获得感、幸福感、安全感。脱贫人口在集团内各级医疗机构住院实行“先诊疗后结算”,免交住院押金,享受即时结算、即结即报的“一站式”服务。同时,扎实开展大病专项救

治、妇幼保健和疾病预防工作。以“四定两加强”,即“定救治医院、定临床路径、定诊疗方案和单病种付费,加强医疗质量管理,加强责任落实”为原则,对脱贫人口大病患者实施专项救治。2023年,救治35种大病患者1862人,救治率达100%,持续落实“一免十减”政策,共减免脱贫人口37764人次,减免金额46.29万元。

5 促健康 办实事
民生福祉日益增进

一直以来,集团以重要领域和关键环节为突破口,注重改革的系统性、整体性、协同性,统筹推进重要领域和关键环节改革,牵引和推动集团全面改革。通过完善集团健康素养促进行动项目实施方案、开展“科普中国”学习和健康知识普及,参与率达97%;扎实推进以“七进四送”形式的“为健康导航·为生命驻守”大型健康知识巡讲活动,大力普及健康知识,倡导健康生活方式,全年开展健康知识巡讲

活动614场,义诊247次,受益群众累计达7万人次。持续开展福利院健康管理服务,为147名老人签订家庭医生签约服务协议,管理慢病患者42人,残疾人46人,开展巡诊活动18次。同时,集团注重中西医并重原则,不断加强中医药特色疗法的应用与推广,总院皮肤科完善湿疹等8个病种的中西医结合诊疗方案,优化了寻常型银屑病等14个病种的中西医结合临床路径,取得了良好的社会效益。

6 新起点 新征程
提供优质高效医疗服务

过去的一年,西宁市第一医疗集团秉持关爱、尊重、善待、呵护生命之心,以无私奉献、精湛技艺完美诠释了医者仁心;践行苏格拉底誓言,以无疆大爱、回春仁术温暖了无数人心。新年新岁新起点,新的征途已经指明,新的战斗已经开始,新的号角已经吹响。新的一年,西宁市第一医疗集团上下将进一步理顺发展思路,创新工作举措,狠

抓政策落实,在新时代卫生事业洪流中乘风破浪,在守护人民健康中扬帆争先,持之以恒加油干,团结一切力量向前看、向前冲、向前干,形成一条心、一盘棋、一起干的合力攻坚工作局面,以饱满的工作热情、高昂的斗志,在新的一年里开拓进取,为广大患者提供更加优质高效的医疗服务,用汗水铸就卫生事业蓬勃发展!