



李兆基

传奇一生

善于筹谋的大富豪

李兆基并非白手起家。他刚出生时，父亲李介甫在广东已经拥有两间金银商铺。家中虽达不到富甲一方的水平，但维系富足的生活并给李兆基提供良好的教育是绰绰有余的。

与其他纨绔子弟不同，李兆基从小就表现出优于常人的勤奋与刻苦。他6岁进入家族商铺学习做生意，12岁出任金铺头柜，15岁独掌商铺大局，不仅凭借一己之力将家族产业经营得红红火火，还自学了心算和铸金技艺，成为当地小有名气的“神童”和“黄金奇才”。

青年时代闯荡香港，李兆基更是善于筹谋，一路开挂。投身地产，李兆基的才华进一步显现，图纸设计、买地、销售他全部负责。他创造出一个分层销售和分期付款(按揭)的办法建楼卖楼，让所建楼宇兜售一空，很短时间内，新鸿基企业就在

地产界崭露头角，获利颇丰；1981年，李兆基成功地将恒基兆业推上市，一举集资10亿港元，充实了自己的实力；1988年，恒基兆业地产公司全面收购了永泰建业，将之改名为“恒基兆业发展有限公司”，李兆基通过借壳上市、以小博大等操作，一举跃入香港十大富豪榜，一度被誉为“亚洲股神”。

就连让许多富豪困扰的退休难题，李兆基也颇具规划性。2011年9月至10月，李兆基接连辞掉了旗下33家香港附属公司的董事职位，并将其中80%左右的附属公司交由次子李家诚续任董事。

到了2015年，李兆基干脆将退休一事搬到了明面上。他在公开场合表示，自己已步入87岁高龄，超过退休年龄很多，能力逐渐减弱，因此应该安排接班事宜，并陆续减少工作量。

“肝胆侠义”的李老板

李兆基去世引发很多关注。有人关心他的商业帝国如何发展，有人感慨一个时代的落幕，还有很多人赞叹他事业上的独到眼光、生活中的肝胆侠义。

恒基兆业刚成立时，碰巧赶上香港楼市整体低迷。不少开发商都选择用拖延工程款等方法度过危机，但李兆基特意叮嘱财务人员，务必要准时结账给建筑商们。

他认为，时势艰难，自己手紧，别人手

也紧，千万不能鼓励恶性循环。市场危机过去后，恒基兆业成了最受欢迎的地产商，李兆基也成了最为百搭的“地王”。

在之后的岁月里，只要李兆基一有新的楼盘要开发，从地产合作方到房屋建筑商都争着抢着和他合作。

李兆基也十分关心员工。上世纪80年代，一名雇员炒股炒到血本无归，几近破产。李兆基知情后，立刻出钱帮助他。一位老雇员的女儿因为没

“好得多”的家族接班

不同于一路开挂的创业投资，李兆基的婚姻生活充满了波折。1959年，行业新贵李兆基与港姐冠军刘慧娟在中环大华酒店举行了盛大的婚礼。此后15年间，李兆基在外奔波、开疆拓土，刘慧娟则操持家务、照顾幼子。郎才女貌，琴瑟和谐，堪称一段佳话。

然而，随着李兆基自立门户、刘慧娟入主公司的一系列操作，这对昔日的模范夫妻在权力的把控和争夺中渐行渐远，最终以离婚收场。

在其后的十几年间，刘慧娟退隐加拿大，李兆基一直没有再婚，曾经的相濡以

沫终以相忘于江湖收场。李兆基的婚姻生活虽然不尽圆满，但家族权力交接比较顺利和睦。习惯了香港名门望族的恩怨纠葛，李兆基曾颇有感触地总结道：“儿女多很麻烦，香港富豪中有3个儿子以上的多数不行，两个就好很多。”

恰巧，李兆基属于“好很多”的范畴。长子李家杰为人低调，踏实肯干，大学毕业后便加入恒基兆业地产集团，出任执行董事，主要负责内地事务，其商业造诣虽鲜少见于报端，但在慈善事业上的成就却颇有几分李兆基的风采。

从2007年开始，李家杰先后创立了

97岁的“四叔”，走完了他跌宕起伏的一生。3月17日，亚洲前首富、恒基兆业地产集团创始人李兆基去世。

人称“四叔”的李兆基堪称商界传奇——20岁独闯香港，逆袭成千亿帝国掌舵者，曾连续3年成为福布斯富豪榜上的华人首富、亚洲首富。自2019年退休以来，李兆基一直过着深居简出的生活，很少出现在公众场合。但即便退出一线，他对恒基兆业乃至商界、慈善界而言仍旧意义非凡。

香港特区行政长官李家超表示：“李兆基博士是杰出的商界领袖和企业家，对推动香港的经济发展和繁荣稳定贡献良多。他亦是备受尊敬的慈善家，在教育及社会服务方面表现卓越，包括多年来向多所香港和内地大学及高等教育院校慷慨捐款。我对李兆基博士的辞世表示哀悼，并向他的家人致以深切慰问。”

“李兆基先生的去世意味着恒基兆业失去了一位具有深远影响力的领导者，他的商业哲学、战略眼光和决策能力，影响了很多地产界人士。”上海易居房地产研究院副院长严跃进告诉记者。

2019年，他正式辞去恒基兆业董事会主席兼总经理职务，将公司的主要职务一并交予两个儿子，迈入退休生活。

李兆基隐退江湖的这些年，地产行业发展日新月异，恒基兆业也在时代浪潮中不断摸索寻找新的定位和发展方向。

“从行业地位来看，客观说在2017—2020年间，中国房地产市场的企业成长，更多和新型城镇化的发展密切相关，内地的一些地产企业成长迅速，资本积累非常雄厚，市场份额一定程度上超过港资企业。当然一些港资企业也增强了和内地企业的合作，逐渐适应新市场环境。经过本轮楼市调整，港资企业的发展机会明显增加，尤其是内地市场持续提‘好房子’的概念，会更加欢迎港资企业加入。”严跃进说。

严跃进表示：“如果恒基地产能把握房地产市场大趋势，尤其是在城市更新、企业规模、品牌宣传、新模式等方面进一步创新，会在港资地产企业新一轮发展中占据更大优势。”

有能力负担按揭而向李兆基求助时，他未作犹豫，立刻汇款帮她买下房屋。彼时，恒基尚处于低谷之中，自身也有许多债务没有还清，但李兆基明白，打工仔只有一份薪水，收入有限，因此总是力所能及地帮助他们。

每当遇到好的项目，他还会邀请同事一起入股，即使有人一时拿不出充足的本钱，他也会以私人的名义帮他们先行垫付。

同时，他也鼓励员工自己创业，只要是惠及于人、扶助社会的行动，他都非常乐意给予帮助。

于己行至俭，于人义当先，这是李兆基为人处世的座右铭。

“百仁基金”“李家杰珍爱生命基金”，开设非盈利连锁式“家园便利店”，并通过多种渠道向灾区捐款数亿元。

相较于长子李家杰的“佛系”，次子李家诚则显得高调许多。除了性格更活泼这些先天因素，他与香港艺人徐子淇的婚姻，也让他成为媒体争相报道的对象。徐子淇嫁入李家后，被外界称为“千亿媳妇”。

两个儿子一个沉稳内敛，一个外向开朗，再加上李兆基有针对性的培养，一个掌管内地事务，一个负责香港业务，各有所长且相得益彰。

随着李兆基去世，恒基兆业将进入一个新的时代。没了父亲的“坐镇”，继承人们必须独当一面，带领企业迎接新的挑战 and 机遇。

本报综合消息



这位华人拯救英特尔

2024年，英特尔净亏损188亿美元(约合人民币1361亿元)。同时，卖厂、裁员、出售子公司的消息不断。关键时刻，英特尔突然宣布，任命陈立武为新任CEO，2025年3月18日上岗。

名字一夜“出圈”的陈立武，究竟是何方神圣？公开资料显示，现年65岁的陈立武祖籍中国福建，出生于马来西亚的一个华人家庭，在新加坡长大。陈立武的战略眼光一直被业内称道。2005年，他加入台积电董事会后，力主提高研发投入，加快采购当时市场前景并不明朗的EUV光刻机，并成功说服苹果公司将大部分高端芯片的订单给了台积电，将主要竞争对手三星公司甩在了身后。

2009年，美国电子设计企业楷登电子公司遭受金融危机重创，股价暴跌60%，陈立武临危受命出任CEO，裁撤了30%的高管、关闭冗余部门，并让所有高管签署“军令状”，使公司起死回生。

2022年，他获得了国际半导体工业协会颁发的罗伯特·诺伊斯奖，这是半导体界的最高荣誉。

英特尔董事会正是看中了他深厚的行业经验和丰富的人脉资源，希望他能带领公司重返正轨。

随着陈立武的上任，目前美国四大半导体企业英特尔、英伟达、超威、博通的CEO职位全部由华人担任，分别是陈立武、黄仁勋、苏姿丰、陈福阳。

与此同时，硅谷巨头们开始将发展重心转向中国市场。无论美国政府如何打压中国科技企业，马斯克等人还是一趟又一趟地往中国跑。

在这种情况下，华人高管在某种程度上被视为掌握“财富密码”的存在，也就不奇怪了。处于危机中的英特尔，需要一位“最懂中国半导体市场的CEO”。尽管从目前来看，这是一项艰巨的任务，但陈立武凭借之前积累的雄厚资源，并不是一个人在战斗。

本报综合消息



千亿富豪，101岁还在上班

最近，上海黄浦区的一处高档楼盘迎来不少看房者。

这里是上海的黄金地段，不远就是外滩、豫园、南京路……据媒体报道，该楼盘所在的外滩街道，20年来第一次提供住宅用地，开发商仅土地款就支付了221亿元，总投资金额超过400亿元。如此大手笔的开发商是谁呢？答案是——马来西亚首富郭鹤年家族。2023年，100岁的郭鹤年总资产超过千亿元，连续25年蝉联马来西亚首富之位。

据知情人士透露，他年过百岁后仍坚持每天到公司上班。

郭鹤年的祖籍是中国福建，有“亚洲糖王”的称号。其产业涉及航运、酒店、房地产等领域，其中最著名的一个品牌就是香格里拉酒店。此外，他在房地产领域成立了嘉里集团、投资了北京国贸中心，在物流领域打造了太平洋航运公司，在传媒领域控股了香港《南华早报》，在食品领域创立了金龙鱼等品牌。

郭鹤年曾说：“华人移民都是天生的企业家，他们干活比谁都拼命，而且甘愿吃苦……华商醒来一睁眼，便在不断交流学习，他们没有真正的周末或假日，就是日复一日地工作。”

对于自己的血脉之根和生长之地，郭鹤年都怀有很深的感情。他曾对媒体表示：“我的心分成两瓣，一瓣是爱我生长的国家(马来西亚)，一瓣是爱我父母生长的家乡(中国)。”

如今年过百岁的郭鹤年仍在按照中国文化的标准考察未来接班人。现代企业的所有权和经营权是分离的，如果郭鹤年的儿孙不够优秀，不符合企业的最大利益，肯定是不能接班的。不过，郭鹤年明面上虽不提，但暗中肯定有所布局。或许在他看来，目前还没有一枝独秀的人选，不如顺其自然。

本报综合消息