

在海拔2200米处读西宁

——记南京市对口帮扶西宁市工作组组长刘博

编者按：

看见光，成为光，汇聚光！

当祁连雪水融入渤海潮声，当黄浦江浪映照三江源月，一组跨越山海的对口支援和东西部协作故事正在展开。从玄武湖到湟水河，从紫金山到日月山，他们带着先进的理念、丰富的经验和满腔的热忱，融入西宁的山川湖泊与城镇村落。在田间地头，他们指导农户科

学种植，助力农产品走出大山；在产业园区，他们积极牵线搭桥，引入优质项目；在教育课堂，他们倾囊相授，点燃学子的梦想；在医疗一线，他们凭借精湛医术，为百姓驱散病痛阴霾。

即日起，西宁晚报聚焦对口支援青海和南京市东西部协作工作人物群像，以系列报道的形式推出人物专访，用细腻的笔触定格他们在

西宁的故事，带读者走进这些追光者的世界，聆听他们的故事，感受他们的热血与担当，见证“援青”和南京市东西部协作在追光之旅中，创造的一个又一个奇迹。每一张照片、每一段语言的描述，都是他们用行动迈出的“援青”和东西部协作的坚实步伐。他们平凡的坚守，都在书写着“山海共情、家国同心”的时代诗行。

甘河园区“双轮驱动”助推经济高质量发展

本报讯(记者 文月婷)今年以来，西宁国家级经济技术开发区甘河工业园区在加快构建新发展格局中挑大梁、勇争先，在推动传统产业转型升级与智能制造领域双向发力，培育新产业、新动能、新增长极，一季度园区新增8个项目开工建设，计划总投资9.24亿元，为高质量发展注入强劲动能。

聚焦节能减排，甘河园区推进产业转型升级，实施黄河鑫业电解槽应用磷生浇铸及石墨化技术等4个节能减排项目总投资8.89亿元，项目建成后，预计年节能量达1.45万吨标准煤，园区电解铝能效标杆水平以上产能占比提升至82%，高于国家标杆率要求52个百分点；电解铝能效标杆水平以上产能占比达100%，高于国家标杆率要求50个百分点。同时，青海百通余热回收系统升级项目预计年增发电量2.16亿千瓦时，大幅提升能源利用效率、降低使用成本。中复神鹰改造干喷湿纺纺丝机后，纺丝线生产效率提升30%，原丝和碳丝每公斤成本分别降低3元和6元，预计年节约成本1.5亿元。

深化技术创新，在智能制造领域，甘河园区推进西宁发电分公司入场煤智慧燃料和甘河园区化工区重大风险防控两个项目，计划总投资6700万元。入场煤智慧燃料项目将进一步提升火电厂燃料煤检测智能化、自动化水平，实现煤质检测“数据不落地”；化工区重大风险防控项目运用“工业互联网+危化安全生产”架构，将推动监管数据归集共享，实现企业风险隐患动态管控，助力化工行业转型升级。

此外，甘河园区聚焦盐湖科创领域，通过智能化生产降本增效，推进千吨级镁基功能材料智能制造数字工厂建设等智能化项目，为智能工厂发展提供理论与技术支撑；为实现盐湖镁资源科研成果产业化示范，提升产品层次，稳步推进高端镁基功能材料绿色智造关键技术与产业示范等攻关项目。目前，园区正开展云天化、海源绿能等7家企业数字化转型诊断，并逐步实施改造，为西宁市创建数字化转型试点、构建现代化产业体系提供实践支撑。

整合“西宁评议”窗口为基层减负赋能

本报讯(记者 徐顺帆 通讯员 闫建军)市委作风巡查第三组以为基层减负为出发点，聚焦“西宁评议”平台在作风建设中的监督效能，联合城北区政府对该区现有“西宁评议”窗口进行重新整合、撤销等，不断提升政务服务质效。

4月以来，市委作风巡查第三组与城北区政府积极联动，在基层减负专项调研中发现，部分镇街道机构改革后存在“西宁评议”窗口整合不到位，部分内部管理科室不直接服务群众却长期纳入评议范围，加重基层负担等问题。市委作风巡查第三组积极发挥协调机制，向城北区政务服务监督管理局及时反馈问题，提出优化建议，指导区政务服务监督管理局按照“应评尽评”的要求，以“机构改革+服务优化”为目标，全面梳理参评窗口设置，对机构改革后评议窗口按改革实际进行整合，对职能不符、群众关联度低的参评科室(窗口)申请取消评议资格，切实减轻了基层负担。

下一步，市委作风巡查第三组将持续发挥巡查作用，推动城北区以钉钉子精神常抓不懈、持续推动作风转变，让基层干部把更多时间和精力放到服务群众上，不断提升群众的获得感。



多项规定制度，成立了工作组党总支。除了日常管理和工作协调之外，队员们生病了、生活有困难了、有情绪了、项目遇到难题了……这都在他的操心范围。他说，只有把管理规范了，把日子过暖了，协作才有底气。

“队员们就是我的铠甲，他们来自南京市各县区机关单位，都是精英，在这里，我们就是一个大集体，是战友。从南京到青海要跨过秦淮河、长江、黄河，每一条河都教会我，带队伍就像渡河，一个人都不能落下。”刘博感慨道。

东西部携手，让西宁变个样！自2017年东西部协作启动以来，在两地市委市政府的坚强领导下，南京市累计投入近9亿元帮扶资金，谋划实施了212个东西部协作项目，选派37名党政干部、近600名专业技术人才投身西宁高质量发展中。

气候干燥，身体不适，高原缺氧……东西部协作干部们的勇气在；遇上恶劣天气，泥石流把道路堵了，把路基冲掉了……大伙的信心没有倒；项目上有了难题，遇上了发展的瓶颈……大伙的信念没动摇。在这当中，让我们看到了好多个“异乡客”变成了“本地通”。

一本带不走的“高原闯关秘籍”

“不是把东部经验‘空投’到高原，而是帮西宁找到自己的翅膀。”刘博说。

当谈论起东西部协作项目，他瞬间如鱼儿游进了波光粼粼的深海，每一次的叙述都有着深耕多年的笃定和从容。说起项目的发展，他有着庖丁解牛般的游刃有余，他的思维是跳跃的，因为他很想将自己的成功经验告诉更多的人。

他说，靠山吃山也蕴含着极大的智慧，穷山也能“生金”。皑皑雪山下，青藏高原上的第一家树蛙部落特色民宿落地大通县斜沟乡；日可徒步观鸟、夜可仰望星空，湟中区群加藏族乡下圈村有了太空舱露营旅游项目；西堡镇的生态奶牛养殖实现了“牧草—奶牛—有机肥—牧草”的有机循环；玉拉草莓育种基地开辟“东苗西育、西苗东输”新路径，2024年预计培育生产苗520万株，销售收入600余万元，带动种植面积8000亩，营收达2.4亿元，成为西北最大草

莓育种基地……这些项目立足点就是本地的资源优势。

授人以鱼不如授人以渔，东西部协作坚持“市场运作+政府推进”，发挥协作资金撬动作用，全力做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，推进协作理念与模式创新。

于是，我们看到了大通东西部协作数字产业园、湟源乡村振兴产业孵化园、湟中西堡生态循环现代农业产业园等一批农业产业园精彩亮相；大通非物质文化遗产产业、牦牛全产业链开发、湟源丹噶尔古城文旅、特色农产品精深加工，湟中西堡奶牛、云上群加露营地等项目火热推进；“宁宁协作”中亚班列实现首发，1000平方米青海消费帮扶南京体验馆成为推广展示青海优质农产品的重要平台。

在海拔2200米处读西宁，东西部协作，绝非简单的行政指令与政治任务，它是一场跨越万水千山的深情奔赴。

记者手记：

“高原的夜晚像一面镜子，照见自己的渺小，也照见使命的重量。”采访结束时，刘博说，在孤寂的夜晚他会想起很多张笑脸：实施“心连心”高原小儿先心病援助项目，118个患儿康复的笑脸，那个最小的患儿只有28天；54所南京中小学与西宁市中小学结对共建，师生们开心的笑脸；西宁市400余名各族优秀学生代表赴南京参加交流研学活动，学生代表的笑脸；打造“牵手相伴·共同绽放”民族团结公益品牌，受益者的笑脸……

此刻，我突然读懂了他诗里的“金甲百破”——那不是悲壮，而是扎根高原的倔强。

那些红圈圈里的项目，像撒在高原上的火种，正在长成遮风挡雨的森林。而刘博的故事，早已超越了个体的悲欢——那是千万个“刘博”用脚步丈量出来的中国温度，是东西部协作这部宏大叙事里，最动人心弦的注脚。(记者 王琼)

从2021年到2025年，选择来青海的原因是什么？

他说，开始是工作需要、组织需要，后来工作沉下去了，感情融进去了，慢慢转化成对青海这片雪域高原深深的爱。青海的干部群众真的太好了，想着再多干一点，上不辱使命，下对得起乡亲。

问及这4年来最大感受是什么？他说，或许他在中秋节有感而发的一首小诗能表达南京援青干部的感受。“身在六朝繁华处，心系河湟疾苦声；关山万里高寒地，独思妻儿各一方；东西协作国之事，金甲百破不负唐；待到青山变桃源，秋风走马归故乡。”

他叫刘博，南京市对口帮扶西宁市工作组组长、西宁市政府副秘书长、办公室党组成员。

跨越2000多公里的奔赴

时间拨回2021年仲夏，南京，中考考场外，刘博拉着儿子的手说：“儿子，爸爸要到祖国大西北了，去支援青海。你在考场好好表现，我在青海好好表现，我们父子俩一起加油。”转身时，他没有回头。3年后，当儿子被名校录取，机场送别时，儿子说“老爸，那年中考临别，我想起了朱自清先生的《背影》”。

2021年6月，南京梧桐树影与青海雪山轮廓叠化，这场事关东西部协作的又一轮“考试”开考。

6月的西宁还是有点冷飕飕的，这种冷的感觉在下雨时更甚。来青海的第二天，刘博一行就来到海拔3000多米的大通县逊让乡调研乡村振兴项目。天公不作美，下起了淅淅沥沥的雨，刚从江南水乡来到高原的他们还穿着短袖，在高原6月的寒风细雨中瑟瑟发抖。刘博裹了裹乡亲们临时拿来的外套，开玩笑地说道：“这是6月的高原给我们的下马威吧！看我们接住接不住。”

他摸了摸老乡拿来的衣服，应该是家里最厚最新最暖和的那件吧，有点像小时候披在自己身上那件父亲的外套。

高原4年，凛冽的风揉碎了1400多个想家的夜，他隔着屏幕听妻子讲家长里短，手机相册里存满了家人发来的视频。如今，大儿子已考入了心仪的大学就读于机械专业，叛逆期的棱角在父子间无数通长途电话里渐渐磨平，偶尔还会主动分享生活趣事；小儿子早能清晰表达想法，奶声奶气地“汇报”自己的所见所闻。

从中考冲刺到青春蜕变，从牙牙学语到稚语连珠，他缺席了孩子们4年多的晨昏。孩子手术住院，他在驻地作为新闻发言人镇定自若，心里却焦虑不已；老母亲白肺进了ICU，他忠孝不能两全，在东西部协作国家考核一线“抒发”着无尽的思念。在每通电话、每条信息里，他见证着两个孩子用成长丈量出的时光刻度，也用自己的行动让孩子们明白了于国于家的责任与担当。

从零到一再到百的“家”

刘博说，刚来西宁的时候，南京干部人才散住在宾馆和民房，工作和生活都不是很方便，管理存在漏洞。于是，他着手把工作组驻地先建起来，既能加强管理、方便大家工作，也能让大家在工作之余有个“家”。经过几个月的忙碌后，驻地有了“家”的感觉，刘博这个“大家长”就将每个人的生活和工作都操心了起来，建立10