

## 让体彩在雪域高原落地生花

7月21日,伴随着2024年《中国体育彩票(1+31)社会责任报告》正式发布,中国体育彩票与中国电影频道联合制作的特别节目《微光映万家》与观众见面,节目将体彩责任实践转化为生动影像,用一帧帧画面将一段段温暖人心的故事传递到千家万户。在《微光映万家》的“漫步日光城”篇章,西藏自治区体育彩票管理中心(以下简称西藏体彩)原主任拉巴次仁以亲历者的视角,回望体育彩票在雪域高原的发展历程,展现了体彩公益金为雪域高原带来的温暖。

“我与体彩相伴25年,在我眼中,体育彩票就像是自己的孩子一样,看着孩子从呱呱坠地到长大成才,在雪域高原落地生花,这是我人生中最有成就感的事情。”拉巴次仁动情地说。



用双手为高原体彩铺下第一块砖

经过数年精心筹备,1965年9月1日至9日,西藏自治区第一届人民代表大会第一次会议在拉萨隆重召开,宣告西藏自治区成立,新中国成立以来最后一个省级民族自治区诞生。

30年后的1995年10月1日,中国体育彩票传统即开型彩票在西藏拉萨正式上市,成为这片高原上的新鲜事物,也为西藏体彩事业拉开序幕。对拉巴次仁而言,这一年更是人生的重要转折点——他毅然加入尚处萌芽阶段的体彩事业,成为西藏体彩的首批“拓荒者”。他说:“当时我对体彩的概念仅仅停留在‘奖券’,没想到这是一个公益事业,发展好了真的可以造福一方。”彼时的西藏体彩宛如“一张白纸”,正等待着像拉巴次仁这样的有志者书写多彩的篇章。

起步之初,西藏体彩可以用“一穷二白”来形容——没有专门机构、没有固定场地、更没有专业队伍,临时组建的工作小组在一间租借来的办公室里开启了探索之路。传统即开型彩票销售初期,尚以实物奖品设奖,如何把这些大件物品运到西藏,成了一项艰巨的任务。那时,青藏铁路尚未建成,从内地运来的摩托车、自行车等奖品均需要以零部件形式运达平均海拔4000米的高原上,再由工作人员一颗颗螺丝、一个个部件地组装起来。

为了完成这项艰巨的任务,拉巴次仁带领3名借调人员,在临时搭建的仓库里昼夜奋战,一边与缺氧导致的头痛作斗争,一边研究每件奖品的精细操作组装。他们跪在地上拧螺丝,爬上梯子拼接车架,汗水浸透的衣衫一次次被高原的寒风吹干,每一个环节都考验着意志。

终于,拉巴次仁和同事们打赢了这场“高

原上的体力攻坚战”,在3周内完成首批500辆自行车的组装,为首场销售活动做好准备。“虽然那时候没有正式编制,没有固定办公室,但我们心里清楚,这是在为高原体彩铺第一块砖。”拉巴次仁回忆说。这一年,西藏体彩以100万元的年销量,艰难却坚定地开启了初创征程。

#### 步履不停迈向“数据时代”

2002年9月9日,在国家体彩中心统一规划和四川体彩中心的技术支持下,电脑型体育彩票在西藏试点发行,这标志着西藏体彩从“即开时代”迈向“数据时代”。拉巴次仁敏锐捕捉到这一机遇,带领团队踏上长达半年的全区推广征程。

当时的西藏,地市间交通基本靠公路,从拉萨到林芝需要两天车程,前往阿里地区更是要穿越无人区。拉巴次仁带着技术人员,背着沉重的销售设备,坐着颠簸的越野车,跑遍7个地市和26个县。在日喀则街头,他们搭起蓝色帐篷作为临时宣传点,用藏汉双语制作展板,手把手教牧民操作终端机;在那曲的草原上,他们趁着牧民集会的时机,用牦牛帐篷当教室,通过模拟销售让代销者熟悉流程;在纳木错湖边,他们连夜调试设备,海拔4700米的深夜,手冻得握不住鼠标,但想到牧民们期待的眼神,就觉得必须坚持……凭借这股拼劲,不到一年时间,全区120个销售点全部实现电脑化联网,西藏体彩从此纳入全国统一销售体系。

2002年,电脑型体育彩票上市后,西藏体彩的年销量突破2000万元,为后续发展奠定了坚实的技术与市场基础。随着2004年7星彩、排列3、排列5等游戏的上市,体育彩票玩法种类日渐丰富,市场也逐步打开。

#### 亲力亲为完成“三大挑战”

2007年6月,经西藏自治区编委正式批复,西藏自治区体育彩票管理中心正式挂牌成立,这是西藏体彩发展史上的一座里程碑,标志着从临时工作小组到专业化管理机构的质变。作为核心推动者,拉巴次仁也迎来新的挑战:组建正式团队、建立制度体系、规划长远发展。

成立初期,团队完成人员从借调转为正式编制的转变,在通过公开招聘吸纳多名专业人才的同时,拉巴次仁早年亲自牵头引进的十余名骨干力量也充实到队伍中,形成首批专职人员。这些骨干如今已成长为各业务板块的中流砥柱,有人担任核心部门负责人,以创新管理推动业务革新;有人深耕技术领域,主导系统升级、填补区域空白;还有人扎根基层一线,用专业服务夯实市场根基……

制度建设从零开始,拉巴次仁牵头制定了《西藏体彩销售管理办法》《代销者服务规范》等12项制度,明确岗位权责、销售流程和风险防控机制。针对过去长期缺乏从业人员工资待遇、职级晋升等规范化管理的情况,拉巴次仁以国家体彩中心宏观政策为纲,系统借鉴兄弟省市先进经验,历时两年多往返协调自治区人社、财政等多个部门,最终构建起覆盖薪酬体

系、职业发展、权益保障的综合性制度框架,彻底填补了区域体彩人力资源管理的制度空白,为队伍的稳定发展筑牢了机制保障。他白天与同事研讨制度细节,夜晚逐字逐句修改方案,常常在办公室的沙发上睡到天亮,“就像搭建一座房子,我们必须把地基打牢”。在拉巴次仁的推动下,西藏体彩当年即通过自治区财政、审计部门的专项验收,销售管理纳入规范化轨道,为后续发展提供了制度保障。

西藏体彩的办公场所从租借的民房迁至体育局临时划拨的3间办公室,尽管依旧简陋,但首次有了专门的独立办公区域。随着体彩事业的发展,临时办公场所已难以满足需求,2008年,拉巴次仁提出了建设独立办公大楼的设想。为此,他带领团队往返于自治区发改委、住建厅等部门,带着精心编制的可行性报告,一次又一次沟通协调。2009年,办公大楼破土动工,他每周都到施工现场,检查高原特种水泥的配比、保温层的厚度,并亲自参与办公区域功能规划。2012年7月26日,一座兼具藏式建筑风格与现代办公功能的5层大楼正式落成启用,这座大楼也成为西藏体彩发展的标志,见证了体彩人顶风冒雪、一路前行的勇毅。

2013年8月,西藏体彩荣获“全国体育系统先进集体”称号,这是西藏体彩成立以来获得的最高荣誉。面对表彰,拉巴次仁始终强调:“这是全体高原体彩人的勋章。”

#### 穿越无人区,拼好“最后一块拼图”

拉巴次仁深知,渠道是体彩发展的“毛细血管”。从2008年起,他主导实施“网点倍增计划”,将目光从中心城市延伸至县乡基层。

西藏阿里地区平均海拔4500米,被称为“世界屋脊的屋脊”,这里含氧量不足平原的40%,因此也被称为“人类生理极限试验场”。2009年6月24日,中国体育彩票在阿里地区正式上市销售,这标志着全国333个地级市实现体彩销售全覆盖。为了完成这“最后一块拼图”,拉巴次仁提前半年筹备,他带领工作组穿越1300公里无人区,实地考察噶尔县、普兰县的销售点位;协调当地相关部门解决代销店电力供应和网络传输问题;针对牧民居住分散的特点,构思流动销售车方案。上市当天,当第一台终端机在狮泉河镇启动时,他握着代销者的手说:“我们多走一步,公益金就能多帮一个牧区孩子。”当年,体彩为当地筹集公益金300余万元,全部用于农牧区健身设施建设。

阿里地区的突破,不仅是地理意义上的全覆盖,更意味着西藏体彩从中心城市向偏远牧区的服务延伸。在门店的标准化建设方面,拉巴次仁率先引入“五个一”“五要素”等标准化建设理念,在2014年大乐透门店专项检查中,西藏体彩传统门店大乐透走势图到位率、使用规范率均达100%,居全国首位。2016年门店标准化率提升至95%,打造出一批“形象统一、服务规范、功能齐全”的标杆门店,成为高原体彩的名片。

针对西藏地广人稀的特点,拉巴次仁大胆

探索“电彩+即开”融合模式,推动邮政、商超等社会渠道合作,2017年即开社会门店达35个,有效填补市场空白。2018年推出“移动销售车”服务牧区,让体彩销售走进纳木错湖畔、雅鲁藏布江沿岸的偏远村落,实现“哪里有群众,哪里就有体彩服务”,让体彩的“微光”照亮每一片雪域高原。

#### 公益之花在雪域高原绽放

在拉巴次仁心中,体彩事业的终极价值在于公益赋能。25年间,他始终将“为体育事业和公益事业作贡献”视为最重要的事情。“自1995年以来,西藏自治区使用体彩公益金建造了很多运动场地,让人们可以在家门口锻炼,有效增强了民众的身体素质。”拉巴次仁说。

多年来,西藏自治区使用体彩公益金在全区7个地市的公园、居民小区、牧区、乡镇村落等场所安装健身路径和器材4000多套。从2013年起,调拨资金超过240万元改造升级扎基路全民健身身体彩公园,修缮篮球场,新建乒乓球台和羽毛球馆,为群众提供优质健身场所。积极赞助支持山南体彩杯足球赛、林芝南迦巴瓦峰杯篮球赛等各类体育赛事,推动全民健身热潮,为雪域高原增添了更多运动的激情。

拉巴次仁深知,要把西藏建设好,就要大力培养人才。2012年6月27日,拉巴次仁带领体彩中心党支部开展“助孤活动”,筹得资金1.2万余元,用实际行动践行体彩公益理念。2014年6月,组织走访慰问达孜县雪乡完小,送去价值5647元的体育用品和学习物资,关爱困难学生。2014年10月,“中国体育彩票·新长城助学基金”首次来到西藏,为西藏大学40名贫困大学生提供每人4000元资助,点亮他们的求学之路……截至目前,西藏体彩已通过各种方式帮助约2400位贫困学子圆了大学梦。西藏体彩还从2013年开始陆续投入600多万元资金慰问环卫工人,表达对“城市美容师”的谢意。

1995年,西藏体彩从年销量100万元起步,2011年首次突破2亿元,2014年接近4亿元。2020年,拉巴次仁从西藏体彩主任的岗位上光荣退休,那年,西藏体彩创下突破12.87亿元的销量佳绩,与他走马上任时相比,增长近1287倍,市场份额、增幅均创历史新高。西藏体彩取得的每一份成绩,都凝聚着这位老主任和团队的心血,正如他常说的:“高原缺氧,但从不缺精神;条件艰苦,但从不缺担当。”

多年来,拉巴次仁始终保持着两个工作习惯:每天提前半小时到办公室,每周到销售门店走访。退休前的最后一次全区调研结束后,他在笔记本中写下了这样一句话:“体彩事业就像高原的格桑花,需要日复一日地呵护,才能美丽绽放。”拉巴次仁与西藏体彩的25年,是一部西藏体彩的创业史,更是一曲高原奋斗者的担当之歌,他用岁月与激情在“世界第三极”书写了体彩事业的传奇。

(《国家彩票》记者 丁珊珊)

## 中国体育彩票 公益体彩 乐善人生 7星彩历史开奖

期号	开奖号码						第一位		第二位		第三位		第四位		第五位		第六位		后区号码																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
	1	2	3	4	5	6	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	5	6	7

## 中国体育彩票 全国联网体育彩票大乐透

## 中国体育彩票排列3(青海省)第25321期开奖公告

开奖日期:2025年12月1日  
本期全国销售金额:444116232元  
本期(区、市)销售金额:2603334元

开奖号码: 5 6 8

投注方式	全国中奖注数	本地中奖注数	单注奖金
直选	9271注	45注	1040元
组选3	0注	0注	346元
组选6	25769注	66注	173元

4440471.64元奖金滚入下期奖池。  
本期兑奖截止日期为2026年1月30日,逾期作弃奖处理。

## 全国联网体育彩票“排列5”

开奖日期:2025年12月1日  
本期全国销售金额:24026008元

开奖号码: 5 6 8 0 8

奖等	中奖注数	单注奖金	应派奖金合计
一等奖	67注	100000元	6700000元

263596199.60元奖金滚入下期奖池。  
本期兑奖截止日期为2026年1月30日,逾期作弃奖处理。

## 全国联网体育彩票大乐透

开奖日期:2025年12月1日  
本期全国销售金额:306419813元

开奖号码: 07 08 09 11 22 + 05 11

奖等	中奖注数	单注奖金(元)	应派奖金合计(元)
一等奖	基本 7注	6774667	47422669
	追加 1注	5419733	5419733
二等奖	基本 185注	64465	11926025
	追加 64注	51572	3300608
三等奖	449注	10000	4490000
四等奖	1107注	3000	3321000
五等奖	25083注	300	7524900
六等奖	28351注	200	5670200
七等奖	54543注	100	5454300
八等奖	864424注	15	12966360
九等奖	8301385注	5	41506925

本期一等奖出自:江苏(基本1注)、浙江(基本2注)、安徽(基本1注)、福建(基本1注)、广东(基本1注)、广西(基本1注 追加1注)。  
784972571.82元奖金滚入下期奖池。  
本期兑奖截止日期为2026年1月30日,逾期作弃奖处理。