

# 谢谢你！远道而来的博士服务团



## “博士天团”的高原印记

“十四五”以来，我省经济发展驶向快车道，各项产业结出累累硕果。远道而来的博士服务团也交出了一份满意的援青答卷：50余次重点领域调研摸清了青海生态保护、民生改善的“痛点”；30余条合理化建议为产业发展开出“良方”，引进近1亿元项目资金为高原发展注入“活水”；50余项合作协议落地，架起内外协作的“桥梁”；340余名医疗技术骨干快速成长，筑牢医疗健康屏障。

2025年，这份答卷更添亮色——26名博士新赴青海，数量位列全国第三，加上5名主动申请延挂的博士，31名博士身影活跃在生态环保、盐湖资源开发、金融管理的关键岗位上。他们有人在青海湖畔顶着寒风采集水样，为湖泊治理寻找“生态密码”；有人在基层医院反复调研，破解医疗资源不均衡的难题；有人穿梭在校企之间，为高校毕业生搭建就业的“云梯”……脚步所至，是博士们对青海最真挚的承诺。

省委组织部援青干部人才二处工作人员表示，这些“博士服务团”涉及生态环保、医疗卫生、金融管理、盐湖资源开发等经济社会发展重点领域，他们立足各自岗位在艰苦地区和基层一线，谋发展、作贡献，认真履行岗位职责，积极建言献策，充分展示了新时代博士服务团的新面貌，为助推青海高质量发展贡献了智慧和力量。

## 把“好方子”开在需求上

“没有调查，就没有发言权。”这是每一位援青博士的行动准则。抵达青海的第一站，他们来的不是办公室，而是田间地头、工厂车间、高山牧区——只有摸清省情、民情，才能让智慧精准落

地。第25批博士服务团秘书长、挂任青海省工信厅工业节能与综合利用处副处长的叶高阳，到岗后便深入调研青海盐湖化工、新能源发展状况，将工业节能与资源综合利用的现状、痛点记满了笔记本。

“青海的生态地位特殊，既要守护好绿水青山，也要发展好特色产业。”基于调研，叶高阳提出了自己的一套“青海方案”：用政策引导企业用好南北霍布逊湖的非常规水资源，让“死水”变“活水”；推广“光伏+储能”合同能源管理模式，让工业生产多些“绿电”；按“钾、锂、硼、镁、钠”梯级开发盐湖资源，把卤水“吃干榨尽”；靠科技创新提升工业“绿色基因”，打造高原循环经济样板。

一年服务时间太短暂，很多项目落不了地。为了让这份“青海方案”持续见效，叶高阳牵头起

草《关于进一步发挥援青博士服务团作用的报告》从搭建跨区域交流平台、推动精准服务对接，到建立项目接续机制、构建智慧支持系统，四个维度的建议，让博士服务从“单批闪光”变成“长久发热”。

## 让带不走的队伍扎根高原

“授人以鱼不如授人以渔。”博士服务团始终将人才培养作为核心使命，通过“师徒结对”“专题培训”等多种形式开展“传帮带”，仅在医疗卫生领域，培养的技术骨干就覆盖临床诊疗、公共卫生、医学科研等多个方向，真正实现了“来一茬、带一批、兴一方”的目标。

挂职青海大学附属医院副院长的杨勇博士，已在青海服务两年。“多做几台手术不是我的最终目标，把先进的医疗技术和管理理念留下来才是关键。”这是杨勇常说的话。每一台复杂手术，他都视作现场教学课，从术前讨论制定方案，到术中操作细节，再到术后复盘总结，他毫无保留地将经验传授给团队医生，帮助他们快速成长。如今，青海大学附属医院神经内、外科的年轻团队已能独立熟练完成多项高难度手术，手术量实现翻倍增长，真正实现了从“输血”到“造血”的根本转变。

作为负责联系医疗组的博士服务团副团长，杨勇带领团队深入调研青海各级医院发展现状后提出：省级医疗机构应重点发展特色专科，避免无序竞争和资源浪费；州县医院则要着力提升急危重症应急处置能力，结合地方常见病、多发病，加强慢病管理、健康筛查和康复治疗；要创新人才培养机制，依托省内医学院校资源实施学历提升计划，夯实基层医务人员的理论基础与服务能力。

博士服务团的“传帮带”，不仅提升了本土人才的专业素养，更传递了科学理念、创新思维和务实作风，为青海长远发展注入了源源不断的活力。

## 让“外部智慧”融入高原发展

青海正全力建设世界级盐湖产业基地、国家清洁能源产业高地，依托自身专业优势，把东部的技术、人才、资源引到青海，让好思路、好项目在高原落地开花，博士服务团便架起了连接外部智慧与高原需求的“桥梁”。

来自上海理工大学环境与建筑学院，现挂任青海省环境工程技术评估中心副主任的张晓东，在青海工作一年，对高原环保的挑战有着深刻认识：东部成熟的治理技术，到了青海可能因高海拔、低温、强辐射“水土不服”；辽阔的国土空间、脆弱的生态系统，需要更精准的监管；矿山修复、流

2001年，中央组织部、团中央选派的博士服务团成员踏上了青海大地，自此开启了智力援青的创新实践。24批400余名优秀博士带着援青使命，在科研攻关、人才培育、产业升级等多个领域倾力相助，为青海的高质量发展注入了强劲的“智力动能”。

域治理等复杂任务，缺少专业力量的持续支撑。

不能让好技术在这里“水土不服”，要为它们建一个适应性训练基地。张晓东提出，要建立“高原环保技术验证与协同创新平台”，联合高校、科研院所和龙头企业在典型区域开展技术、材料、设备的实地测试与参数调优，让外来技术真正“服高原的水土”。

在人才培养上，他有更长远的考虑：用“柔性引进+本地赋能”的方式，短期请东部环保专家来青海做“技术导师”，参与项目攻关；同时在合作中培养本土骨干，让东部的智慧变成青海的能力。他说：“我是上海理工大学与青海的‘接口’，我要让学校的学科优势、长三角的产业资源，与青海的生态需求紧密连接。”他计划每年推动几项技术合作或人才交流项目落地，让东部“外脑”持续为青海绿色发展助力。简单的言语却透出最质朴的承诺。

## 双向赋能才能共同成长

这是一场跨越山海的双向奔赴，“援青不是单打独斗，而是要让外部优势与青海资源精准对接。”这是博士服务团成员的共识。

“通过调研发现问题、解决问题，为青海高质量发展提供产业升级急需的应用技术和理论支撑才是我们来这里最大的目的。”挂任青海师范大学校长助理的张晓瑾博士，聚焦教师队伍建设，牵头实施“青年教师能力提升计划”，通过专题讲座、教学观摩、教案打磨等方式，培训基层教师800余人次。她还推动建立“东部名师+青海教师”结对帮扶机制，让青海教师足不出省就能学习先进教学理念与方法。面对青海省应届毕业生就业的严峻形势，她积极拓展岗位渠道，多次赴外地多家用人单位走访调研，带来了多家企业的500余个就业岗位。同时，她利用新媒体平台，策划实施了“高原文化进校园”系列活动、科技援青活动。目前已推动并正在接洽多项校企合作事项，从企业实习实践与科研创新两方面推动高校的社会服务职能。

一件件、一桩桩……博士服务团的足迹，已深深印在青海高原大地上，他们的故事是智力援青的生动实践，是东西部协作的鲜活样本。相信未来还会有更多博士跨越山海而来，与青海续写双向奔赴的绚烂篇章。

正如张晓东博士所言：“我们汇聚东西部智慧和力量，都是为了同一个目标：筑牢国家生态安全屏障，共同回答好人与自然和谐共生这个时代命题。”

让我们共同为他们道一声：“谢谢你，远道而来的博士服务团。”

（记者 芳旭 李静）

## “办的不仅仅是一个案子 更是他人的人生”



一瞬间。

## 办案办的更是他人的人生

侦办重大刑事案件120余起，其他各类案件100余起，抓获犯罪嫌疑人300余人，破获各类案件220余起……十一年来，在一次次实战中，马云逐渐理解了刑警不仅是破案，更是守护人心。面对受害者家属的眼泪，嫌疑人的悔恨，他学会了冷静背后的温度。

“这一行干的时间越长，越明白人生的不易，人性的复杂，一贯的好人也可能一时冲动，所谓的坏人也可能善念一起。一时的情绪失控，偶尔的矛盾冲突，都可能导致违法犯罪。”在马云眼中，十一年来，案子办得愈多，心越柔软，想得也越多越细。因为他越发明白自己办的不仅仅是一个案子，更是他人的人生。两年前，在处理一起惯偷的案子中，被抓获的40多岁男子在审讯期间一直狡辩，不承认自己的偷盗行为，办案民警审讯了一次又一次，现场看了一遍又一遍，没有办法。“为啥就成了惯偷，证据面前始终不松口，是不是有难言之隐？”转念一想，马云开始和这名男子像邻里般拉起了家常。得知男子因为前科原因，一直没有合适的工作，无法保障生活，所以才一偷再偷。“你以后要是有这方面的困难，你就来公安局找我，我一定帮你。”“这次确实是我干的，马警官你放心，以后我再也不会偷了。”自此，这名男子彻底改过自新。

岁月荏苒，马云虽不记得他、他们的名字，更不晓他们如今的模样，但是，能为他、他们做点事，心足矣，心已安。也正因如此，他先后被评为优秀办案民警、优秀公务员，荣获个人嘉奖，并荣立市公安局三等功。

## 记者手记 托起了老百姓沉甸甸的日子

在接受采访期间，马云本想着能把这段时间单独空出来，可现实是：有群众来找、有重要文件需要及时回复、有下属过来请示即办事件……面对几次打断的采访过程，出于礼貌，不好意思的马云在抱歉中询问，是否可以一边接受采访，一边处理一些手头事务。就这样，记者与马云在断断续续、停停说说中，聊工作，看生活，观别人，也见自己。他的智慧和英勇，让记者看见了，也更加笃定了刑警的价值，不仅在于破案，更在于它托起了老百姓沉甸甸的日子。

（记者 宁亚琴）



本栏目由西宁市公安局与西宁晚报社合办